"The Aspen Institute Duetschland with its legendary founder Shepard and valuable gifts of the United Sta-tes to Berlin, which brought brillians to berun, which brought brutia ninds and persons to the city and helped overcome the Cold War."

Prof. Dr. Gesine Schwan, Präsidentin der Humboldt-Viadrina Menschen, die in verantwortlichen Stellungen stehen, dazu angehalten über den Tellerrand zu blicken, der Notwendigkeit des Altriusmu.

"Aspen Deutschland: Dahinter verbirgt sich eine einzigartige Erfolgsgeschichte, geprägt durch das Erbe von Shepard Stone, gekrönt

Ehrenbürger Berlins und ehemaliger orsitzender der Daimler-Benz AG Deutschland for constantly remind us that our North Atlantic Communit and ideals: that these are not a luxury cargo to be thrown overboard but to be berished as a comparative advantage in the 21st century."

> János Martonyi, Außenminister von Ungarn

Michael Brand,

"Thanks to the Astren Institute

convened regularly in order to find

the Balkans - which remains a rec challenge to be solved."

"Das Aspen Institute Deutschland wa dahei, als in Berlin die Mauer fiel. künftig dazu beitragen wird, dass, wo Diktatur und Unterdrückung berrschen, Mauern fallen und Menschen in Frieden und Freiheit leben können."

Klaus Wowereit,

Regierender Bürgermeister von Berlin

"It is not only the openness and the high-level debates that make the Aspen Institute Deutschland such an important institution. Its bistory is a enuinely transatlantic one - it was founded out o viction that we need a profound discus on both sides of the Atlantic based on the values that Furnty shares with the United States This mission years ago."

Friedrich Merz,

Vorsitzender der Altantik-Brücke e.V.

geborene Generation noch eine Ge-

nerationen eine Option unter vielen.

Diese Entwicklungen als Konse-quenz einer veränderten Welt ein-fach so hinzunehmen, wäre den-

so vielen zeitgleichen komplexen Krisen, so vielen unberechenbaren

Akteuren brauchen wir einander

mehr denn je. Das nach dem Ende des Kalten Krieges prophezeite

"End of History" war rückblickend

wohl eher der Beginn der Suche nach einer neuen Ordnung, die auch

heute noch nicht abgeschlossen

"The Astren Institute Deutschland has a proud traditio of swimming against the current ioned that and I de this heritage.

Reinhard Bütikofer

MEP, Ko-Vorsitzender der Europäischen Grünen Partei

"For 40 years Astren Deutschland place by fostering dialogue to promote understanding. Our German partners great effect."

Walter Isaacson,

Präsident und CEO von The Aspen Institute, Washington D.C.

the East-West Dialogue and values-based leadership. Congratulations or 40 years ... it's just the beginning!"

Leonard Lauder,

The Aspen Institute | Deutschland -

ÜBER DEN TELLERRAND HINAUS

Das Aspen Institute Deutschland feiert sein 40-jähriges Bestehen

"Eine Erfolgsgeschichte der transatlantischen Zusammenarbeit"

lastet. Diese Fragen müssen wir

offen ansprechen; das Fundament

unspror Froundschaft ist hiprfür

zukunftsorientierter Dialog zwi-

schen den USA und Deutschland

ist unabdingbar – zwischen der Regierungen, den Parlamenten

und nicht zuletzt auch den Zivil

gesellschaften. Wir wollen verlo-rengegangenes Vertrauen wieder

aufbauen und unserer Partner

schaft Kraft und Vitalität für das 21. Jahrhundert verleihen. Eine enge transatlantische Part-

nerschaft bleibt ein Grundpfeiler deutscher Außenpolitik, gerade

weil wir gemeinsame Werte teilen

Für die Sicherung unserer Freiheit

und auch unseres Wohlstandes -sind wir mehr denn je aufeinander

den Vereinigten Staaten zur Siche

seren beiderseitigen Interessen Gleiches gilt für unser Vorhaben

und den Vereinigen Staaten ein Freihandelsabkommen zu verhan-

cherung unseres Lebensstandard

renzen beginnt, die sich den He-rausforderungen im transat-lantischen Verhältnis widmen

worden und wünsche Ihnen eine

erfolgreiche Veranstaltung mit vielen substanziellen Gesprächen.

te ich herzlichst ermutigen, auch

weiterhin wichtige Beiträge zur

Weiterentwicklung und Pflege der transatlantischen Beziehungen zu

schaftsmodells



muhlik Deutschland

Liebe Freunde und Mitglieder des "Aspen Institute Deutschland", das 40-jährige Juhiläum von Aspen Deutschland ist ein Anlass, eine Erfolgsgeschichte der transatlantischen Zusammenarbeit zu angewiesen. Die Kooperation mit

Aspen Deutschland dem Dia- und unser gemeinsames Engagelog und der Überbrückung von Meinungsverschiedenheiten ver-schrieben. Im Kalten Krieg hat und Konflikten weltweit sind nicht nur Ausdruck unserer engen Ver-Aspen Deutschland maßgeblich bundenheit, sondern dienen undaran mitgewirkt, die politischen und auch die zwischengesellschaftlichen Kontakte zwischen zwischen der Europäischen Union NATO-Verbündeten und den Mit-gliedern des Warschauer Paktes auf- und auszubauen. Aspen deln, Ein solches Abkommen wäre Doutschland hat dadurch einen ein wesentlicher Baustein zur Siwichtigen Beitrag zur europäischen Wiedervereinigung geleis- und unseres freiheitlichen Gesell-

Nach Beendigung des Kalten Ich freue mich, dass Aspen Krieges hat Aspen Deutschland Deutschland mit dem heutigen seine Expertise vor allem auf dem ... Jubiläum eine Reihe von Konfe-Westbalkan eingesetzt und damit einen wichtigen Beitrag zur Überwindung der kriegerischen Konflikte dort geleistet Aher noch sind nicht alle Herausforderungen in dieser Region bewältigt. Ich bin deshalb Aspen Deutschland sehr. Aspen Deutschland und seiner dankbar, auch heute mit seinen Südosteuropa-Konferenzen ein wichtiges Forum für den Dialog zwischen den ehemaligen Kon-fliktparteien anzubieten. In den letzten Monaten haben leisten.

einige schwierige Fragen das

Wenn Sie die Aspen-Idee erleben und Aspen unterstützen wollen, werden Sie ein Freund des Aspen Institute Deutschland. Rufen Sie uns unter 030 804 890 0 an oder besuchen Sie unsere Website

Anlässlich seines 40-jährigen Jubiläums veranstaltet das Aspen Institute Deutschland am 9. Oktober 2014 die erste Berliner Transatlantik-Konferenz zum Thema "The Transatlantic Partnership at Stake: Do Kontierie Zum Tienia, ale Transakannie Fartieriship a State. 104 We Still Need Each Other?" Für die großezigige Unterstürzung der Veranstaltung danken wir Daimler, der Deutschen Bank, der Deutschen Welle, Ermst & Young, dem Hotel Adlon Kempinski, der Konrad-Adenauer-Stiftung, der Lufthansa Group, Microsoft, der Robert Booch Stiftung und Visit Berlin.



Deutschland: Direktor Shepard Stone, Professor Richard Löwenthal und Marion Grāfin Dönhoff Ein weiterer Gründer, Richard von Weizsäcker, und die Fhronmitalieder Wille waren häufig zu Gast.

ANNÄHERUNG **DURCH DIALOG**

DAS ASPEN-SÜDOSTEUROPA-PROGRAMM

Wir gratulieren dem Aspen In- Sicherheits- und Verteidigungs 40-jährigen Bestehen und danken dem Institut für sein langjähriges Engagement und seinen Beitrag zu einem regelmäßigen Dialog und zur Förderung der Schon als zu Beginn der 1990er-

Jahre Slowenien und Kroatien ihre Unabhängigkeit von dem ehemaligen Jugoslawien erklärten, rückte die Region auf die Agenda des Aspen Institute Deutschland und ist dort bis heute geblieben Das Aspen Institute Deutsch land bietet unseren Ländern eine vertrauliche Plattform für einen regelmäßigen informellen und interdisziplinären Austausch jen-seits offizieller politischer Treffen Durch diesen Rahmen werder aktuelle regionale Herausforde rungen und Initiativen, bilate-rale Konflikte, Fortschritte und Entwicklungen auf dem gemein samen Weg in Richtung Europä ische Union offen thematisier und mögliche Lösungsansätzi diskutiert. Die behandelten The men reichen dabei von Aussöh

nung und regionaler Kooperation

politik, über Fragen der wirt-schaftlichen Entwicklung und Energiesicherheit bis hin zu Rechtsstaatlichkeit und europäischer Integration.

Mit seinem Südosteuropa-Pro-gramm bietet das Aspen Insti-tute Deutschland eine außergewöhnliche Möglichkeit, ienseits des politischen Alltags im ver-traulichen Rahmen die Herausforderungen und Chancen unserer Region gemeinsam zu diskutie . Wir freuen uns darauf, auch in Zukunft diesen wertvollen und fest etablierten Dialog gemein sam mit Aspen Deutschland fort setzen zu können

> Sokol Derviehe Dragana Kiprijanovska Roksanda Ninčić Aleksandar Andrija Pejović Montenegro Petrit Selimi, Ana Trišić-Babić



des Südosteuropa-Programm.

BRAUCHT FÜHRUNG WERTE?

DAS ASPEN LEADERSHIP-SEMINAR "PHILOSOPHIE UND PRAXIS"

Texte der Antike und der Moder-ne, aus der westlichen und östlichen Welt, zum größeren Teil bekannt, aber wieder vergessen: Aristoteles, Hobbes, al-Farabi, Konfuzius, de Soto etc. Scheinbar losgelöst von und ohne Zusammenhang mit der täglichen Arbeit bereitete ihr vorbereitendes Durcharbeiten zwar großes intellektuelles Vergnügen, allein es blieb die Frage nach dem "Warum'. Diese war jedoch spätestens 30 Minuten nach Seminarbeginn sich durch großes Engagement auszeichnende Führungskräfte kamen freiwillig (!) an einem ver-längerten Wochenende zusammen, um sich mit diesen Texten auseinanderzusetzen, herauszu-finden, inwieweit die Gedanken der Autoren auch noch heute relevant sein könnten. Den beiden Seminarleitern, in diesem Fall Professoren der Columbia Uni-versity und des MIT, beide umfassend gebildet, gelang es, eine intime Atmosphäre des geistigen Austausches zu schaffen, in der die Texte und ihre heutige Bedeu-tung ausgiebig diskutiert wurden, durchaus kontrovers, aber stets wertschätzend. Anders als bei anderen Führungskräfte-Seminaren ging es nämlich nicht um die Vermittlung von Fachwissen, sondern letztlich um die Beantwortung der Frage, wie ethisch richtiges Füh-

ren heute aussieht. Ich habe aus

den drei Tagen viele Anregunger und Gedanken mitgenommen, die

heim Asten Leadershit-

Till Staffeldt als Teilnehme Seminar "Philosophie und Praxis" auf Gut Klostermühl

Es begann eigentlich bereits mit dem Monate vor Seminarbeginn versandten 'Reader' – klassische vermittelte so das theoretische Rüstzeug für das heute richtige Führungsverhalten. Neben den Inhalt des Seminars und der Qua lität der Diskussionsleiter bildete die Auswahl der Teilnehmer die dritte Säule des Erfolgs dieser Veranstaltung: Dem Aspen Insti-tute ist es gelungen, eine bemerkenswerte Gruppe von Menscher zusammenzubringen - umfassend gebildet, aus unterschiedlichster Branchen stammend, mit ver schiedenen Biografien. Diese zu Beginn des Seminars scheinbar sehr unterschiedlichen Individuen wuchsen zu einer homogener Gruppe zusammen, die ein ge-meinsames Verständnis von dem eint, was wertebasiertes und ethisch richtiges Führen zu sein hat. Der persönliche Austausch der Seminarteilnehmer untereinander findet auch heute noch statt, nicht nur unterstützt durch die Aspen Alumni-Treffen. Mich hat das Seminar nicht nur inhalt

> Dr. Till Staffeldt jet Alumnu des Aspen Leadership-Seminars "Philosophie und Praxis" und PBC Global Head HR/PBC Global CAO, Deutsche Bank AG



EINE WELT IN UNORDNUNG BRAUCHT EIN STARKES TRANSATLANTISCHES BÜNDNIS



Gewöhnlich klopft man sich anläss lich eines 40. Jubiläums gegenseitig auf die Schultern und schwelgt, oft mit einem Schuss Melancholie gemeinsam in Fringerungen Das könnten wir sicherlich auch in die-

Als vor 40 Jahren das Aspen Institute Deutschland gegründet wurde, befand sich der Kalte Krieg an einem entscheidenden Wendepunkt. Dank der Umsicht führender Politiker in aber auch dank der vorausschauer den Ostpolitik von Willy Brandt öffneten sich beide Seiten für den Di-

Anbieter: Daimler AG, Mercedesstraße 137, 70327 Stuttgart

des Atlantiks sind heute freier als je zuvor. Und all das wäre ohne die Vereinigten Staaten und der engen Partnerschaft zwischen unseren Das Aspen Institute in Berlin hat diesen Prozess 40 Jahre lang unter Einbeziehung der Zivilgesellschaft eng begleitet. Beim Aspen Institute. damals noch am Wannsee, konnten Regierungsvertreter, Intellektuelle und Wissenschaftler von beiden Seiten des Eisernen Vorhangs Meitrauen bilden, das es für einen

Der Eiserne Vorhang ist gefallen.

Gesellschaften auf heiden Seiten

wenn man hierzulande in diesen Tagen über die deutsch-amerika-nischen Beziehungen spricht. Ein Blick auf Umfragen der vergangenen Monate zeigt denn auch, dass die Deutschen kritisch auf die USA schauen. Skepsis und Misstrauen scheinen den Blick zu prägen Wir müssen gar nicht so weit schau-

scheint Mit dem Konflikt um die Ostukraine ist die Frage von Krieg und Frieden en, um zu erkennen, dass tran-

politischen Prozess dieser Tragweite noch falsch. Denn in einer Welt mit

satlantische Beziehungen, die für auf den europäischen Kontinent und Amerikaner wünschen sich vom meine im Nachkriegsdeutschland zurückgekehrt. In unserer Nachbarschaft gefährdet die terroristische Barbarei der ISIS nicht nur das irawissheit waren, heute nicht mehr selbstverständlich sind Jeder von kische Staatswesen sondern den. Der gemeinsame Kampf gegen uns, der Kinder im Teenage-Alter hat, wird längst festgestellt haben, gesamten Mittleren Osten und auch uns in Europa. Unterdessen kämpdass sich etwas verändert. In einer fen die Menschen in Westafrika multipolaren globalisierten und diverzweifelt mit einem unsichtharen gitalisierten Welt ist vor allem vielen jungen Menschen die Diskussion um Feind, der nicht nur das Potenzial hat, den gesamten Kontinent ins den Irak-Krieg 2003 oder die NSA-Chaos zu stürzen, sondern zur glo-Debatte näher als der Marshall-Plan und die Berliner Luftbrücke. Das balen Gefahr zu werden droht. Kein Staat kann derartige Kriser Land der unbegrenzten Möglich- und Konflikte allein bewältigen. keiten scheint in einer Welt gren-zenloser Chancen für die neuen Ge-Dabei schauen viele auf Deutsch-land: Als größtes Land in Europa,

politisch stabil und wirtschaftlich

erfolgreich richten sich viele Erwar

zu Beginn meiner zweiten Amtszeit als Außenminister für eine aktivere deutsche Außenpolitik eingesetzt. Dabei ist der Einsatz militärischer Mittel immer die letzte Option: aber diese muss möglich sein. Ich glaube, dass deutsche Außen-Berlin dabei eine andere Rolle spiepolitik mit der Übernahme von len kann als Washington und diese mehr Verantwortung erwachser geworden ist. Es mag überraschen auch tatkräftig übernimmt, ist eben-falls Zeichen unseres gleichberech-tigten Miteinanders. aber die gleichen Umfragen, die eine zunehmend kritische Haltung der Deutschen gegenüber den USA

die kurdischen Sicherheitskräfte zu unterstützen. Diese Entscheidung, die uns nicht leicht gefallen ist, stößt insbesondere bei den Vereinigten Staaten auf Anerkennung. In der Ukraine-Krise hat sich Deutschland von Anfang an dafür engagiert, den Dialog zwischen Moskau und Kiew zu fördern, der bei der Suche nach friedlichen Auswegen so unverzichtbar ist. Dass

ieweils anderen, dieser möge auf in-

ternationaler Bühne eine starke Rol-

ISIS zeigt, wie wir uns gegenseitig sinnvoll ergänzen und gemeinsam

mit europäischen Staaten auch die

Länder anderer Regionen über-

Strang zu ziehen. Deutschland hat

sich nach sorgfältiger Abwägung dazu entschieden, den Irak nicht nur mit humanitärer Hilfe, sondern

auch durch Waffenlieferungen an

So hoherzt wie wir auf der Welthühne die großen Aufgaben gemein-sam angehen, sollten wir uns auch

Beziehungen zueinander widmen. Wir brauchen Dialog und Austausch auf Augenhöhe – über geteilte Wei te und gegenseitiges Vertrauen die Zukunft, die wir uns auf beiden Seiten des Atlantiks wünschen dass von unserer über Jahrzehnte gewachsenen transatlantischer Freundschaft am Ende nur noch bleibt. Damit die transatlantischer Beziehungen die Brücke über den großen Teich auch in kommenden Jahrzehnten tragen, müssen sie in mitten unserer Gesellschaften ver

Das ist eine große Aufgabe, die vor uns liegt. Das Aspen Insti-tute Deutschland hat in den ver-gangenen vier Jahrzehnten den Wandel Deutschlands eng begleitet und dabei nicht nur ein enges Band zwischen Washington und Berlin gesponnen, sondern sich vor allem als Brückenhauer zwischen Ost und trauen zu schaffen, ist der Marken korn dos Asnon Institutos Gonau

